

EY est un des leaders mondiaux de l'audit, du conseil, de la fiscalité et du droit, des transactions. Partout dans le monde, notre expertise et la qualité de nos services contribuent à créer les conditions de la confiance dans l'économie et les marchés financiers. Nous faisons grandir les talents afin qu'ensemble, ils accompagnent les organisations vers une croissance pérenne. C'est ainsi que nous jouons un rôle actif dans la construction d'un monde plus juste et plus équilibré pour nos équipes, nos clients et la société dans son ensemble.

EY désigne l'organisation mondiale et peut faire référence à l'un ou plusieurs des membres d'Ernst & Young Global Limited, dont chacun est une entité juridique distincte. Ernst & Young Global Limited, société britannique à responsabilité limitée par garantie, ne fournit pas de prestations aux clients. Retrouvez plus d'informations sur notre organisation sur [www.ey.com](http://www.ey.com).

© 2014 EY Advisory Algérie.  
Tous droits réservés.

Studio EY France - 1404SG618  
SCORE France N° 14-032  
Crédits photos : Fotolia

Document imprimé conformément à l'engagement d'EY de réduire son empreinte sur l'environnement.

Cette publication a valeur d'information générale et ne saurait se substituer à un conseil professionnel en matière comptable, fiscale ou autre. Pour toute question spécifique, vous devez vous adresser à vos conseillers.

[ey.com](http://ey.com)

## Vos contacts

### EY Algérie

Algeria Business Center  
Pins Maritimes  
Mohammedia  
Alger - 16320  
Algérie

Tél. : +213 21 89 11 56  
Fax : +213 21 89 11 66  
Email : [algerie.contacts@dz.ey.com](mailto:algerie.contacts@dz.ey.com)

### Conseil : Sami Zaoui

Tél. : +213 21 89 11 58  
Fax : +213 21 89 11 66  
Email : [sami.zaoui@tn.ey.com](mailto:sami.zaoui@tn.ey.com)

### Audit : Youssef Benmoussa

Tél. : +213 21 89 16 52  
Fax : +213 21 89 11 66  
Email : [youssef.benmoussa@fr.ey.com](mailto:youssef.benmoussa@fr.ey.com)

### Fiscalité et Droit : Maya Kellou

Tél. : +213 21 89 11 58  
Fax : +213 21 89 11 66  
Email : [maya.kellou@ey-avocats.com](mailto:maya.kellou@ey-avocats.com)

### Services financiers : Philippe Duchêne

Tél. : +213 21 89 11 58  
Fax : +213 21 89 11 66  
Email : [philippe.duchene@fr.ey.com](mailto:philippe.duchene@fr.ey.com)

# EY Algérie

## Accompagner votre croissance dans un pays à fort potentiel



"Plus que jamais, les entreprises sont au cœur du projet de développement national de l'Algérie. Les défis auxquels elles sont confrontées sont multiples, qu'il s'agisse d'affiner leur stratégie d'implantation ou de développement, d'améliorer leur performance ou de trouver les meilleurs leviers de croissance. Relever ces défis, c'est permettre la consolidation du tissu économique local et favoriser l'émergence de champions régionaux. L'ambition d'EY est d'être aux côtés des entreprises pour les aider à saisir les nombreuses opportunités du marché algérien."

## Les associés et collaborateurs d'EY Algérie

### Sommaire

EY : un réseau international intégré, gage d'excellence	4
EY en Algérie	5
Des équipes pluridisciplinaires et une forte expertise sectorielle	6
Une mission : <i>Building a better working world</i>	7
<b>Nos métiers :</b>	
Conseil	8
Audit et conseil Comptable	9
Fiscalité et Droit	10
Services Financiers	11

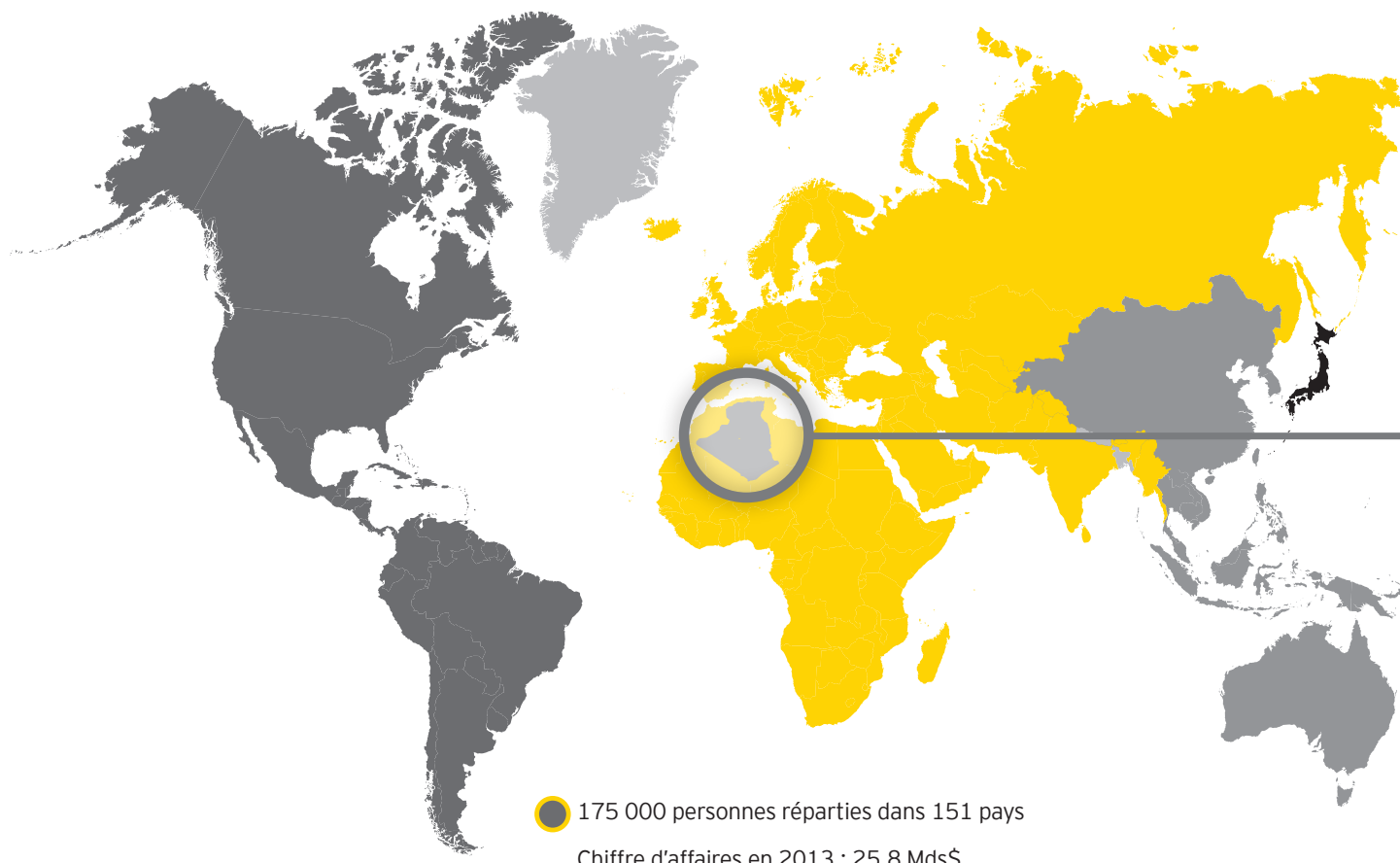
# EY : un réseau international intégré, gage d'excellence



EY se distingue des autres acteurs du marché par une intégration mondiale unique de compétences pluridisciplinaires autour de quatre grands métiers : l'audit, le conseil, le droit et la fiscalité et les transactions.

L'organisation d'EY repose sur quatre zones opérationnelles permettant de former des équipes multiculturelles et de mobiliser des experts partout dans le monde pour répondre au mieux aux attentes des clients :

Asie-Pacifique	30 000 collaborateurs
EMEIA (Europe, Moyen-Orient, Inde, Afrique)	84 200 collaborateurs
Japon	6 800 collaborateurs
Amériques	54 000 collaborateurs





# EY en Algérie

Fortes d'une expérience de plus de 30 ans en Algérie, les équipes d'EY bénéficient d'une bonne connaissance :

- ▶ de l'économie algérienne et de ses particularités juridiques, fiscales et financières,
- ▶ de ses secteurs d'activité et des enjeux spécifiques de son secteur public.

Elles accompagnent aussi bien des institutions et des entreprises publiques et privées, que des entreprises étrangères implantées en Algérie.

## Une structure dédiée, au plus près de vos besoins

La présence d'EY sur le territoire algérien est assurée à partir du bureau d'Alger qui permet au cabinet de vous accompagner sur tout le territoire. Vous disposez ainsi d'interlocuteurs de proximité formés aux méthodologies d'EY et ayant une connaissance avérée de vos enjeux et de vos différents domaines d'activité.

## De l'international au local

Les 80 associés et collaborateurs d'EY Algérie travaillent en liaison étroite et permanente avec l'ensemble du réseau EY. Ils peuvent ainsi mobiliser à tout moment les compétences spécifiques requises lors de leurs interventions.



# Des équipes pluridisciplinaires et une forte expertise sectorielle

Que vous soyez une entreprise privée ou une organisation publique, notre mission est de vous aider à analyser les éléments à votre disposition et à agir, de vous assister dans le cadre de vos projets et de détecter avec vous les opportunités de croissance.

La combinaison de nos expertises financières, organisationnelles, juridiques ou fiscales constitue un atout majeur pour vous accompagner.

**La complémentarité de nos métiers** est au cœur de notre démarche. Il ne s'agit pas seulement pour nous de mettre à votre disposition une somme de compétences : il s'agit de les réunir et de les valoriser au sein d'une équipe ad hoc.

EY est convaincu que, dans un monde économique marqué par une complexité croissante, cette **pluridisciplinarité** est la meilleure réponse pour permettre aux entreprises de maîtriser les risques et d'optimiser leurs performances.

Nos **Centres d'Excellence sectoriels internationaux** nous permettent d'avoir une vision prospective de votre secteur et de développer des solutions pragmatiques, en favorisant le dialogue et le partage de connaissances entre nos collaborateurs partout dans le monde.

## Nos secteurs d'expertise

- ▶ Banque, Assurances et Marchés de capitaux
- ▶ Grande consommation et Distribution
- ▶ Ingénierie, Construction et Immobilier
- ▶ Pétrole, gaz et secteur minier
- ▶ Pharmacie
- ▶ Produits industriels
- ▶ Secteur public
- ▶ Télécommunications et Technologies
- ▶ Transports et Automobile

# Une mission : *Building a better working world*

Depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2013, EY est le nouveau nom d'Ernst & Young. EY est un des leaders mondiaux de l'audit, du conseil, de la fiscalité et du droit, des transactions. Partout dans le monde, notre expertise et la qualité de nos services contribuent à créer les conditions de la confiance dans l'économie. Nous faisons grandir nos talents afin, qu'ensemble, ils accompagnent les organisations vers une croissance pérenne. C'est ainsi que nous jouons un rôle actif dans la construction d'un monde économique plus juste et plus équilibré pour nos clients et la société dans son ensemble.

C'est le sens de la mission que nous nous sommes donnée, qui est aussi notre nouvelle signature : *Building a better working world*.

Cette mission s'articule autour de trois axes :



## **Créer les conditions de la confiance dans l'économie**

La confiance est le fruit d'un travail rigoureux et d'une relation de qualité que nous mettons en œuvre dans notre travail et dans nos relations avec nos clients. En garantissant, de façon indépendante, la fiabilité, la pertinence et la sincérité de l'information financière, et donc la transparence et la qualité des comptes des organisations, EY contribue à créer les conditions de la confiance dans l'économie.

## **Stimuler la performance globale de nos clients pour nourrir une croissance durable**

Notre mission est d'aider nos clients à comprendre et à agir. En cela, notre expertise et notre connaissance sectorielle constituent des atouts majeurs pour les accompagner. Notre réseau mondial intégré nous permet de former des équipes multiculturelles, de mobiliser des experts et ainsi d'aborder les problématiques de nos clients de façon globale, avec comme objectif commun l'émergence de solutions pertinentes et innovantes.

## **Accompagner les entreprises dans leur quête de nouveaux équilibres**

Dans un monde en recherche de nouveaux équilibres, EY a un rôle à jouer pour rendre ses travaux plus lisibles et plus accessibles aux différentes parties prenantes en communiquant mieux sur la création de valeur de l'entreprise.

Par ailleurs, EY est aussi en mesure d'aider la communauté à mieux appréhender l'entreprise dans sa globalité (capital humain, innovation, gouvernance, environnement, etc.), afin d'accompagner les dirigeants dans la prise de décisions porteuses d'avenir.

# Conseil

## Vos enjeux

Les entreprises du secteur privé comme les organisations publiques doivent aujourd'hui réinventer leurs modèles économiques et opérationnels pour pouvoir répondre aux ruptures profondes de leur environnement : montée en puissance des pays émergents, enjeux démographiques, nouvelles technologies, attentes liées à la responsabilité sociale et environnementale...

Les équipes dirigeantes ont plusieurs outils à leur disposition pour relever ces multiples défis :

- ▶ Identifier et mettre en œuvre des leviers de croissance durable ;
- ▶ Transformer l'organisation et les processus pour améliorer la performance ;
- ▶ Faire des systèmes d'information et de la technologie des leviers de création de valeur.

## Nos réponses

**Conseil en stratégie, marketing et innovation** : vous aider à identifier les leviers de croissance et à cibler les marchés les plus pertinents, notamment en évaluant les opportunités d'investissement en Algérie.

**Amélioration de la performance** : accompagner les évolutions de votre modèle économique ou vos grands projets de transformation en proposant des solutions opérationnelles alignées avec vos objectifs stratégiques ; améliorer le pilotage de la performance et les processus opérationnels.

**Gestion des risques** : améliorer votre dispositif de gouvernance, de maîtrise des risques, de sécurisation des processus et d'audit interne.

**Conseil en technologie** : optimiser l'articulation entre vos besoins métiers et les solutions informatiques, de la définition de la stratégie à la maîtrise d'ouvrage, tout en assurant la sécurisation de vos données.

## Nos missions

- ▶ Stratégie de croissance : Innovation, planification, investissement et financement structuré
- ▶ Marketing, ventes et relation client
- ▶ Transformation digitale des canaux et des organisations
- ▶ Business analytics : modèles prévisionnels, gestion de bases clients
- ▶ Transformation d'entreprise : revue de l'organisation, politique ressources humaines, modernisation des processus
- ▶ Assistance à l'évolution des systèmes d'information
- ▶ Conception d'outils d'aide à la décision
- ▶ Elaboration de cartographies des risques et plans de mitigation des risques
- ▶ Schémas directeurs en organisation et systèmes d'information ; Architecture d'entreprise
- ▶ Transformation et performance de la fonction IT
- ▶ Sécurité de l'information et Plan de continuité de l'activité



# Audit et conseil comptable

## Vos enjeux

Le marché dans son ensemble réclame de plus en plus de transparence de la part du monde des affaires. Les investisseurs souhaitent accéder à des informations toujours plus précises sur les entreprises, leurs transactions et leurs risques. Alors que l'environnement se complexifie du fait des évolutions des normes comptables, les organismes de contrôle renforcent leur vigilance. La publication d'informations sur les impacts environnementaux et sociaux de leurs activités devient incontournable pour les entreprises. En outre, la fraude et la corruption continuent de les exposer à des risques importants en termes financiers, de réglementation et de réputation.

Dans ce paysage transformé, les dirigeants, conseils d'administration et comités d'audit doivent redoubler d'efforts pour comprendre et résoudre les problématiques financières et de reporting de leur organisation.



## Nos réponses

- ▶ **Audit contractuel** : certifier vos comptes selon les normes IFRS, US GAAP ou autres référentiels étrangers.
- ▶ **FAAS (Financial Accounting Advisory Services)** : vous aider à maîtriser votre organisation comptable et financière, vous accompagner lors de phases de transformation ou de croissance externe et plus généralement apporter des solutions à vos problématiques comptables et financières complexes.
- ▶ **FIDS (Fraud Investigation and Dispute Services)** : développer des solutions pour vous aider à mieux prévenir, détecter et répondre aux risques de fraude et de corruption.
- ▶ **CCaSS (Climate Change and Sustainability Services)** : vous accompagner dans votre stratégie de développement durable et votre reporting environnemental et social.

## Nos missions

- ▶ Fiabilisation de l'information financière
- ▶ Privatisations
- ▶ Normes comptables
- ▶ Fusions et acquisitions
- ▶ Amélioration et fiabilisation des processus de clôture (mensuelle, trimestrielle, annuelle)
- ▶ Assistance en matière de reporting financier, tableaux de bord et comptabilité analytique
- ▶ Assistance opérationnelle à la direction financière
- ▶ Assistance dans le cadre de la préparation, de l'accompagnement et de la revue lors d'une introduction en bourse
- ▶ Evaluation des dispositifs anti-fraude et anti-corruption et mise en œuvre et suivi de programmes de contrôle
- ▶ Analyse des dispositifs de contrôle interne



# Fiscalité et Droit

## Vos enjeux

Le paysage du droit des affaires et de la fiscalité locale évolue rapidement pour s'adapter à un contexte économique mondial dont la complexité ne cesse de croître. Les entreprises doivent respecter des réglementations en constante évolution tout en créant de la valeur. Elles doivent pour cela faire de la fiscalité et du droit un avantage concurrentiel.

## Nos réponses

Nous mobilisons des équipes de juristes et fiscalistes disposant d'une expérience de terrain et de connaissances approfondies de différents secteurs, afin de construire des solutions à haute valeur ajoutée, adaptées à vos besoins spécifiques. En appui le cas échéant de nos autres métiers, nos équipes Tax & Legal privilégient une approche intégrée pouvant rassembler de multiples expertises au sein d'un réseau mondial de plus de 22 000 professionnels du droit et de la fiscalité.

### L'objectif de nos équipes juridiques et fiscales :

- ▶ Vous aider, dans le cadre d'une approche sécurisée du marché algérien, à faire face à toute problématique relative au droit des contrats, droit des sociétés, droit fiscal, droit social, droit des marchés publics et à la gestion de la mobilité internationale ;
- ▶ Vous assister pour la conception et la mise en place de solutions juridiques et fiscales pragmatiques.

## Nos missions

- ▶ Conseils juridiques et fiscaux dans le cadre du choix d'implantation
- ▶ Assistance pour la structuration juridique et fiscale des projets d'investissements, de partenariats, ou d'appels d'offres
- ▶ Gestion des contentieux fiscaux
- ▶ Assistance dans les négociations et la formalisation de partenariats industriels, financiers, commerciaux, y compris dans leur suivi réglementaire et administratif
- ▶ Sécurisation des risques juridiques et fiscaux inhérents aux opérations et activités au regard des réglementations régissant les investissements étrangers



# Services financiers

Financial Services Office (FSO) est un département international de 35 000 experts entièrement dédiés à l'industrie financière, regroupant tous les métiers d'EY. Un mode d'organisation unique, adapté à la complexité de cette industrie, qui nous permet d'accéder aux meilleures pratiques et de conjuguer nos expertises au-delà des frontières.



## Vos enjeux

Le secteur financier est aujourd'hui en pleine mutation, sous l'effet des pressions réglementaires, fiscales et politiques et d'un rééquilibrage des portefeuilles d'activité entraînant concentrations, cessions et acquisitions.

Dans ce contexte de profondes évolutions, les institutions financières doivent faire face aux problématiques de gestion du capital, de maîtrise des risques et de croissance à l'échelle mondiale, tout en répondant à des exigences accrues en matière de qualité de service et de transparence. Pour relever ces défis tout en préservant la satisfaction de leurs clients et actionnaires, les organisations doivent réfléchir à leurs axes d'évolution, à leurs opportunités de croissance et aux meilleures façons de renforcer et gérer les fonds propres.

## Nos réponses

### La modernisation du secteur bancaire en Algérie : un enjeu de confiance et de croissance

Le secteur bancaire algérien connaît depuis plusieurs années de profondes mutations en vue de répondre aux besoins de financement croissants de l'économie. L'exécution des processus bancaires selon les bonnes pratiques de délais et de qualité est un enjeu structurant la confiance des clients vis-à-vis des banques.

Notre expertise nous permet d'intervenir dans les domaines suivants :

- ▶ Réforme de la réglementation bancaire ;
- ▶ Audit comptable et contrôle interne ;
- ▶ Gestion des risques bancaires ;
- ▶ Modernisation des réseaux bancaires ;
- ▶ Gouvernance des banques ;
- ▶ Amélioration de la performance ;
- ▶ Communication financière.

### Le secteur de l'assurance en Algérie : un potentiel considérable

Dans un contexte où les modèles de distribution sont en pleine évolution, les rapports entre assureurs et assurés ont changé et les consommateurs se montrent de plus en plus exigeants. Le marché algérien représente un fort potentiel de croissance pour les assureurs qui sauront faire les bons choix.

Leur succès, qui se concrétisera à long terme, dépendra de l'appréhension des dynamiques du marché et d'investissements durables selon les axes suivants :

- ▶ Stratégies actuarielles et de gestion des risques ;
- ▶ Préparation à l'évolution des référentiels comptables (IFRS) ;
- ▶ Compréhension des attentes des consommateurs ;
- ▶ Enjeux de la gouvernance du secteur de l'assurance ;
- ▶ Mise en œuvre des mesures opérationnelles et technologiques pour gagner en efficacité.

